**Wann und wie soll die Netzwerkarbeit beendet werden?**

**Kurzantwort**

Entwicklungsnetzwerke enden, wenn die Teilnehmenden alle Meilensteine im Netzwerkprojekt bearbeitet und möglichst die **Ziele ihres Entwicklungsvorhabens erreicht** haben.  
Zu diesem Zeitpunkt kann jedoch durchaus beschlossen werden, die Netzwerkarbeit mit einem anderen Entwicklungsvorhaben **fortzuführen oder** mit einer veränderten Zielsetzung – beispielsweise dem dauerhaften Austausch – **neu zu starten**. Hierbei können die Teilnehmenden konstant bleiben oder wechseln.

Wird eine Netzwerkarbeit beendet, sollte dies mit einer **Rückschau auf den Prozess** und der Würdigung der geleisteten Arbeit und der **erzielten Ergebnisse** erfolgen.

**Weiterführende Informationen**

Die Teilnehmenden planen das Ende ihrer gemeinsamen Arbeit bereits zu Beginn. Bei der Netzwerkgründung, spätestens aber beim ersten Netzwerktreffen, legen sie die **Zielsetzung** fest, was sie mit der Teilnahme im Netzwerk erreichen wollen. Hierzu bietet es sich an, **SMARTe Ziele** ( Materialien: Zielsetzung Arbeitshilfe; Zielvereinbarung Vorlage sowie Erklärvideo *Projektmanagement: Smarte Ziele*) zu formulieren. Mit dieser Vorgehensweise werden bereits vor Projektbeginn **Kriterien zur Überprüfung der Zielerreichung** definiert.

Die Teilnehmenden können genau feststellen, ob und wann das geplante Ziel erreicht wurde.

Eine klare Beantwortung der Frage ‚Woran erkennen wir, dass unser Vorhaben fertig ist?’ trägt wesentlich zu einem **zufriedenstellenden Beenden der Netzwerkarbeit** bei**.** Ist das definierte Ziel erreicht, ist das ein deutliches Signal für die geleistete produktive Arbeit. Das letzte Netzwerktreffen kann daher ein guter Rahmen sein, sich mit allen Teilnehmenden über die Erfolge zu freuen und diese gemeinsam zu feiern, bevor sich die Teilnehmenden - wenn gewünscht - anderen Schwerpunkten zuwenden ( „Moderationsleitfäden und Methoden“ – Moderationsleitfaden zum 7. Netzwerktreffen).

Es kommt unabhängig von der Zielerreichung vor, dass Netzwerkschulen Veränderungen erleben oder durchführen, die eine Neuausrichtung nach sich ziehen. Es ist daher günstig, wenn sich die Beteiligten vorab über einen Prozess verständigt haben, wie die Verabschiedung aus dem Netzwerk gut gelingt.

Dafür gibt es keine Standardlösung, aber auf der Grundlage eines vertrauensvollen und unterstützenden Miteinanders können Lösungen gefunden werden. Möchte eine Schule dennoch vorzeitig die Netzwerkarbeit beenden und sich aus dem Netzwerk verabschieden, beispielsweise bei einer bevorstehenden Schließung der Schule, kann eine Vereinbarung sein, andere an der Netzwerkarbeit interessierte Schulen anzusprechen und für die Mitarbeit zu gewinnen (Otto, Sendzik, Järvinen, Berkemeyer & Bos, 2015, S. 182).

Da am Ende der Bearbeitung eines Entwicklungsvorhabens oftmals bereits zukünftige neue Vorhaben sichtbar sind, ist es nützlich zu analysieren, welche Erfahrungen vor allem auch methodischer oder prozessualer Art im Rahmen des Netzwerks gemacht wurden. Hierzu bieten sich verschiedene Methoden an, die diese **Erkenntnisse sichern** und so weiter nutzbar machen ( „Moderationsleitfäden und Methoden“ – Moderationsleitfaden zum 7. Netzwerktreffen).

Falls die Teilnehmenden entscheiden, ihre Netzwerkergebnisse und -erfahrungen zum Beispiel auch anderen Schulen, die nicht an der Netzwerkarbeit beteiligt waren, zur Verfügung zu stellen, sollte über entsprechende Rahmenbedingungen gesprochen werden. Wer darf oder kann welche Ergebnisse in welcher Form weitergeben? Gemeinsame Verabredungen erhöhen die Zufriedenheit und beugen dem Gefühl vor, ausgenutzt zu werden oder sich mit fremden Federn zu schmücken. Ein möglicher Weg ist zum Beispiel die Verwendung gemeinsamer Formulare mit entsprechenden **Kontaktdaten** für Ansprechpartner ( Materialien: Steckbrief - Vorlage).

**Literatur**

Otto, J., Sendzik, N., Järvinen, H., Berkemeyer, N. & Bos, W. (2015). *Kommunales Netzwerkmanagement. Forschung, Praxis, Perspektiven.* Münster: Waxmann.

**Materialien**

* Moderationsleitfaden zum 7. Netzwerktreffen
* Steckbrief – Vorlage
* Youtube (2013). *Projektmanagement: Smarte Ziele.* Caritas Lahr Erklärvideos in Kooperation mit EasyFilms.eu. Aufgerufen am 15.07.2020. Verfügbar unter

[www.youtube.com/watch?v=OR2V3ch\_NjQ](http://www.youtube.com/watch?v=OR2V3ch_NjQ)

* Zielsetzung Arbeitshilfe
* Zielvereinbarung Vorlage